

Co to jest PRINCE2

Jaka jest historia metodyki PRINCE2?

PRINCE oznacza Projects in Controlled Environments – (Projekty w sterowalnych środowiskach). Jest to metoda zarządzania projektami obejmująca organizację, zarządzanie i kontrolę projektów. PRINCE® została opracowana w 1989 roku przez The Central Computer and Telecommunications Agency (CCTA), która jest obecnie częścią Office Commerce Government (OGC). Celem jej wprowadzenia było stworzenie standardów zarządzania projektami IT dla brytyjskiego rządu.

Od wprowadzenia PRINCE stała się szeroko używana w sektorze prywatnym, jak i publicznym, obecnie jest praktycznie standardem dla zarządzania projektami w Wielkiej Brytanii. Chociaż pierwotnie została stworzona dla potrzeb zarządzania projektami IT, PRINCE używano i także w wielu projektach nie związanych z technologią informatyczną. Ostatnia wersja metody PRINCE2 jest tak zaprojektowana, by uwzględnić wymagania dotychczasowych użytkowników i usprawnić metodykę do całkowicie powszechnego stosowania, bazując na najlepszych praktykach (podejście Best Practice).

Czym jest PRINCE2?

PRINCE2 jest opartym na procesach podejściem do zarządzania projektami, dającym łatwo dopasowywaną i skalowalną metodę zarządzania wszelkiego typu projektami. Każdy proces jest definiowany za pomocą kluczowych wejść, wyjść, wraz z konkretnymi celami, które mają zostać osiągnięte, oraz czynnościami, które trzeba przeprowadzić.

Metoda opisuje jak projekt jest podzielony na poszczególne zarządzalne etapy, umożliwiające skuteczną kontrolę zasobów i regularne monitorowanie postępu prac. Różne role oraz ich odpowiedzialność za zarządzanie projektem są w pełni opisane i dają się dostosować do wielkości projektu, złożoności oraz poziomu umiejętności w organizacji. Planowanie projektu przy użyciu PRINCE2 jest oparte na produktach, co oznacza, że plany projektu są skoncentrowane na dostarczaniu rezultatów, i nie są tylko zwykłym planowaniem kiedy różne działania projektu będą realizowane.

Każdy projekt PRINCE2 jest napędzany przez uzasadnienie biznesowe, które opisuje uzasadnienie projektu z punktu widzenia organizacji, zobowiązanie i powód tworzenia produktów lub rezultatów projektu.. Uzasadnienie biznesowe jest przeglądane regularnie podczas projektu, aby zapewnić że cele biznesowe organizacji, które często mogą zmieniać się podczas cyklu życia projektu, zostaną osiągnięte.

Jakie są korzyści z PRINCE2?

PRINCE2 dostarcza organizacjom standardowego podejścia do zarządzania projektami. Metoda odzwierciedla wypróbowaną i ugruntowaną najlepszą praktykę. Jest metodą ogólnego stosowania, wykorzystywaną bez konieczności zakupu licencji i szeroko uznawaną.

PRINCE2 pomaga kierownikom i dyrektorom projektu, a także oferuje korzyści całej organizacji. Korzyści są osiągane przez kontrolowane użycie zasobów i możliwość bardziej efektywnego zarządzania ryzykiem biznesowym i ryzykiem projektu. PRINCE2 zapewnia projektom:

- sterowalne i zorganizowane rozpoczęcie, realizację i zakończenie,
- regularne przeglądy postępów w odniesieniu do planu i Uzasadnienia Biznesowego,
- elastycznie ustanawiane punkty decyzyjne,
- automatyczne sterowanie zarządcze wszelkimi odchyleniami od planu,
- zaangażowanie kierownictwa oraz interesariuszy we właściwych momentach podczas trwania projektu,

AFA, SERAF House, 65 Stone Road, DEREHAM, Norfolk NR19 1LH

T: 01362 692973 F: 01362 655429 E: general@AFAProjects.com W: www.AFAProjects.com

skills.pl, C.H, Land, ul. Wałbrzyska 11 lok. 256, 02-734 Warszawa

T: 0 22 2166061 Tel.kom.: 0 60 333 666 3 E: info@skills.pl W: www.skills.pl

Co to jest PRINCE2?

- konieczne elementy sterowania w poszczególnych etapach projektu, po których następuje kontrola w celu uzyskania wymaganej jakości,
- wspólny język używany przez zainteresowane strony, zapewniający efektywną komunikację między zespołem projektu, kierownictwem projektu i resztą organizacji.

Czy PRINCE2 jest zaprojektowany wyłącznie dla dużych projektów sektora publicznego?

Absolutnie nie, metodyka PRINCE2 została stworzona tak, aby zaspokajać potrzeby wszystkich projektów. Jest elastyczna i skalowalna, co umożliwia stosowanie jej do projektów wszystkich wielkości. Jest również zorientowana na działania komercyjne, co jest wykorzystywane przez setki użytkowników sektora prywatnego np. Unilever, AA, Bank Lloyds TSB, Tesco, Hitachi i Philip Morris.

Jak PRINCE2 jest wdrażany?

Pojedynczym najczęstszym powodem dla niepowodzenia projektu prowadzonego w metodyce PRINCE2 jest nieobecność albo niedostateczne zaangażowanie osób zarządzających. Dlatego najważniejszym warunkiem wstępnym do wprowadzania w życie PRINCE2 jest świadomość oraz zaangażowanie na najwyższym szczeblu organizacji. W przypadku zapewnienia tych warunków, osoby zaangażowane w projekt (od sponsorów do członków zespołu) mogą zostać przeszkolone do poziomu kompetencji odpowiedniej do ich indywidualnych ról. Szkolenie dostarcza też zaangażowanym pracownikom umiejętności koniecznych do wprowadzenia PRINCE2, choć jest to często wspierane z pomocą doradztwa z zewnątrz. To może wprowadzić do organizacji głęboką wiedzę nie tylko z PRINCE2, ale również na temat sposobów w jaki sposób metoda i bieżące procesy biznesowe organizacji muszą zostać połączone by stworzyć środowisko, w którym PRINCE2 może dostarczyć maksymalną korzyść.

Dostępne szkolenia

Szkolenia są dostępne na trzech poziomach: Wprowadzenie, Foundation i Practitioner. Wprowadzenie jest dedykowane w szczególności kierownikom z niewielkim doświadczeniem w zakresie sformalizowanych metod zarządzania projektami, a także kierownikom wyższego szczebla i zarządom, rozważającym wprowadzenie PRINCE2 do swoich organizacji. Foundation jest typowo dla osób, które będą włączone w projekty, ale niekoniecznie w wiodącej roli, na przykład dla pracowników wsparcia projektu. Poziom Practitioner jest dedykowany dla osób potrzebujących dogłębnego rozumienia PRINCE2, szczególnie aktualnych albo przyszłych kierowników projektu. Zarówno szkolenia Foundation, jak i Practitioner prowadzą do opcjonalnych egzaminów, które dostarczą uczestnikom szkolenia kwalifikacji uznawanych na arenie międzynarodowej.

Dlaczego szkolenie PRINCE2 na materiałach szkoleniowych AFA?

W odróżnieniu od innych organizacji szkoleniowych, które dostarczają szeroką gamę szkoleń tematycznie niezwiązanych usługi świadczone przez AFA są oparte na metodykach Best Practice.

Trenerzy i konsultanci AFA pracowali w zespołach edycyjnych i oceniających wszystkich ostatnich uaktualnień podręczników wytycznych; kilku konsultantów występuje również jako egzaminatorzy i asesory dla jednej lub większej ilości metodyk.

Przez dziesięć lat AFA wyspecjalizowała się w świadczeniu doradztwa i usług szkoleniowych bazujących na trzech metodykach Best Practice - zarządzanie programem MSP™, zarządzanie projektem PRINCE2 i zarządzanie ryzykiem M_o_R®.

Konsultanci AFA są bardzo zadowoleni mogąc podejmować się czynności oceny i rozwoju kiedy metodyki Best Practice są uaktualniane. To pozwala im przenieść doświadczenie życiowe do wytycznych i

Co to jest PRINCE2?

pozostawać na czele myślenia o Best Practice. Byli zaangażowani w korekty wszystkich trzech metodyk i pracują z TSO oraz innymi profesjonalistami by stworzyć Wspólny Słownik.

Dlaczego szkolenie PRINCE2 od skills.pl?

Etos skills polega na pracy z organizacją klienta, zatrzymaniu istniejących solidnych procesów i dalszy ich rozwój w zgodzie z wytycznymi Best Practice. Szkolenia są także dostosowywane by dopasować się do obecnego poziomu zrozumienia w organizacji; ścieżka rozwoju może być zaproponowana by umożliwić zrozumienie i umiejętności konieczne do usprawnień i wzrostu.

skills.pl ma dwie główne przewagi nad wielkimi firmami szkoleniowymi i doradczyimi:

- Dopasowujemy nasze usługi, by dostosować je do klienta raczej niż polegamy na zestawie „produktów”,
- Skupiamy się na metodykach Best Practice raczej niż tonimy w wielu metodykach lub proponujemy szeroki zakres niepowiązanych zagadnień szkoleniowych.

Szkolenia prowadzi Tomasz Nędzi PRINCE2 Approved Trainer, który przygotował do egzaminu PRINCE2 Foundation i Practitioner ponad 350 osób realizując od ponad 5 lat szkolenia z PRINCE2 dla takich firm jak CRM S.A., Infovide-Matrix S.A. i Altkom Akademia S.A.

Dane kontaktowe

Bylibyśmy zadowoleni mogąc przygotować ofertę na szkolenie zamknięte w zależności od miejsca i ilości uczestników. Prosimy o kontakt z nami po więcej informacji.

Jeśli życzyście sobie Państwo więcej informacji lub chcielibyście dokonać rezerwacji na szkoleniu otwartym prosimy skontaktować się z Danielem Szaszko pod adresem daniel.szaszko@skills.pl lub pod numerem 0603336663.